

თ ა ნ ხ მ ო ბ ა

თანახმა ვარ, არჩეულ ვიქნე საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის წევრის თანამდებობაზე და ჩემს მიერ წარმოდგენილი ინფორმაცია გახდეს საჯარო.



ხელმოწერა

მარიამ სულაბერიძე

(პ/ნ 01005006266)

საქართველოს პრემიერ-მინისტრს

ბატონ გიორგი გახარიას

საქართველოს მოქალაქის, მარიამ სულაბერიძის

გ ა ნ ც ხ ა დ ე ბ ა

ბატონო პრემიერო, გაცნობებთ, რომ სურვილი მაქვს მივიღო მონაწილეობა საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის წევრობის კონკურსში.

მარიამ სულაბერიძე



15.11.2019



მარიამ სულაბერიძე

სამუშაო გამოცდილება:

01/2018 – დღემდე

საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისია
საერთაშორისო ურთიერთობებისა და პროექტების მართვის სამსახური
სამსახურის უფროსი

- კომისიის კომპეტენციას მიკუთვნებულ საკითხებზე საერთაშორისო შეთანხმებებისა და ხელშეკრულებების პროექტების შესწავლა და წინადადებების ან/და დასკვნების მომზადება; საერთაშორისო შეთანხმებებით ნაკისრ ვალდებულებათა შესრულების მიზნით შესაბამისი ერთეულების კოორდინაცია და მათი შესრულების შესახებ პერიოდული ანგარიშების მომზადება და ინფორმაციისა და მონაცემების გაზიარების უზრუნველყოფა დაინტერესებულ პირებსა და ორგანიზაციებთან;
- საერთაშორისო ორგანიზაციებთან და დარგობრივ გაერთიანებებთან ურთიერთობის წარმართვა და კოორდინაცია; წარმომადგენლობა კომისიის სახელით;
- კომისიის სხვა სტრუქტურული ერთეულების მიერ წარმართული საერთაშორისო ურთიერთობების, აქტივობებისა და შედეგების შესახებ ინფორმაციისა და მონაცემების ხელმისაწვდომობისა და სტრუქტურულ ერთეულებს შორის მიმოცვლის ორგანიზება; მონაწილეობის მიღება კომისიის მიერ საერთაშორისო ურთიერთობების ან/და თანამშრომლობის მიმართულებით საქმიანობებისა და მოსალოდნელი შედეგების დაგეგმვაში;
- ელექტრონული კომუნიკაციებისა და მაუწყებლობის დარგის განვითარების მიზნით საერთაშორისო ან/და სპეციალური პროექტების შედგენა, მათი განხორციელებისა და ანგარიშების კოორდინაცია და ამ მიზნით თანამშრომლობის წარმართვა კომისიასთან, კომისიის აპარატის სტრუქტურულ ერთეულებთან, საერთაშორისო დარგობრივ გაერთიანებებთან, დონორებთან და სხვა დაინტერესებულ ორგანიზაციებთან;
- შესაბამის საერთაშორისო ორგანიზაციებში კომისიის წარმოდგენა, ორგანიზაციიდან მიღებული დოკუმენტაციის შესწავლა/ანალიზი და რეაგირება.

12/2016 – 01/2018

საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისია
საერთაშორისო ურთიერთობებისა და პროექტების მართვის სამსახური
მთავარი სპეციალისტი

- კომისიის კომპეტენციას მიკუთვნებულ საკითხებზე საერთაშორისო შეთანხმებებისა და ხელშეკრულებების პროექტების შესწავლა და შესაბამისი წინადადებების მომზადება;
- კომისიის კომპეტენციას მიკუთვნებულ საკითხებზე საერთაშორისო შეთანხმებებითა და ხელშეკრულებებით ნაკისრ ვალდებულებათა შესრულების შესახებ პერიოდული ანგარიშების მომზადება;
- ელექტრონული კომუნიკაციებისა და მაუწყებლობის დარგის განვითარების მიზნით საერთაშორისო პროექტების შედგენაში მონაწილეობის მიღება, ამ მიზნით კომისიის აპარატის სტრუქტურულ ერთეულებთან, საერთაშორისო დარგობრივ გაერთიანებებთან, დონორებთან და სხვა დაინტერესებულ ორგანიზაციებთან მოლაპარაკებებში მონაწილეობის მიღება;
- ელექტრონული კომუნიკაციებისა და მაუწყებლობის დარგის განვითარების მიზნით განხორციელებული საერთაშორისო ან/და სპეციალური პროექტების მონიტორინგი და შედეგების შეფასება წინასწარ განსაზღვრული ინდიკატორების ან/და კრიტერიუმების მიხედვით; მიღწეული პროგრესის შესახებ ანგარიშებისა და პრეზენტაციების მომზადების ორგანიზება;
- ელექტრონული კომუნიკაციებისა და მაუწყებლობის დარგის განვითარებაზე მიზანმიმართული საერთაშორისო ან/და სპეციალური პროექტების განხორციელების მიზნით დეპარტამენტებს შორისი ჯგუფების ჩამოყალიბების ხელშეწყობა და ამ მიზნით კოორდინაცია კომისიის აპარატის სტრუქტურულ ერთეულებთან;
- შესაბამის საერთაშორისო ორგანიზაციიდან მიღებული დოკუმენტაციის შესწავლა/ანალიზი და რეაგირება.

09/12 – 12/2016

საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისია
სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტი
მთავარი სპეციალისტი

- საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის სტრატეგიის შემუშავებაში მონაწილეობის მიღება;
- საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის განვითარების წინადადებების შემუშავება კომისიის სხვა სამსახურებთან ახლო თანამშრომლობით;
- საკონსულტაციო დოკუმენტების მომზადებაში მონაწილეობის მიღება;
- საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნულ კომისიაში სტრატეგიასთან დაკავშირებით შემოსული საკითხების ანალიზი და შესაბამისი დასკვნის მომზადებაში მონაწილეობის მიღება;
- ცალკეული პროექტების მართვა და დასახული მიზნის მისაღწევად განსაზღვრული ღონისძიებების კოორდინირება;
- დარგის კონკრეტული მიმართულების განვითარების ტენდენციების კვლევა და ანალიზი;
- მსოფლიო გამოცდილების შესაბამისად, საქართველოს კომუნიკაციების სფეროს სხვადასხვა მიმართულებების განვითარებისათვის წინადადებების მომზადება და დეპარტამენტის უფროსისათვის წარდგენა.

08/2011 – 09/2012

სს „სილქნეტი“
ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახურის
უფროსის მოვალეობის შემსრულებელი

- ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახურის პროცესების მართვა;
- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან არსებულ ურთიერთჩართვასა და ფიქსირებულ მომსახურებებთან დაკავშირებული შემოსავლებისა და ხარჯების ანალიზი;
- შემოსავლებისა და ხარჯების ანალიზის საფუძველზე სამსახურის ეკონომიკური ეფექტურობის შეფასება და გაუმჯობესებისათვის შესაბამისი რეკომენდაციების მომზადება;
- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან მოლაპარაკებების წარმოება;
- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან სატარიფო გეგმებზე მოლაპარაკებების წარმოება;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი ტრაფიკების (საცალო, ადგილობრივი, ტრანზიტული) მარჯების, მოცულობების, ხარჯებისა და შემოსავლების მონიტორინგი;
- საერთაშორისო მარშრუტების დაგეგმვა;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი ოპერატორებიდან ფიქსირებული მომსახურების მიწოდებაზე მოთხოვნების მიღება, მომსახურების საფასურის გაანგარიშება და შესაბამისი შეთავაზებების მომზადება. შეთავაზებაზე თანხმობის შემთხვევაში შესრულებული სამუშაოს მონიტორინგი (სხვა შესაბამის დეპარტამენტებთან ერთად);
- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან გასაფორმებელი ხელშეკრულებების მომზადებაში მონაწილეობის მიღება;
- ტექნიკური დეპარტამენტის მიერ მოწოდებული ტექნიკური ინდიკატორების ანალიზი;
- ახალი ან დაუსრულებელი ურთიერთჩართვების ტექნიკური შესაძლებლობების ანალიზი და მონიტორინგი.

09/2009 – 03/2010

სს „გაერთიანებული ტელეკომი“
სატელეფონო კავშირის განვითარების პროექტის მთავარი სპეციალისტი
03/2010/ – 08/2011

სს „სილქნეტი“
ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახური
მთავარი სპეციალისტი

- საერთაშორისო და ადგილობრივ ოპერატორებთან სატარიფო გეგმებზე მოლაპარაკებების წარმოება;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი ტრაფიკების (საცალო, ადგილობრივი, ტრანზიტული) მარყების, მოცულობების, ხარჯებისა და შემოსავლების მონიტორინგი;
- საერთაშორისო მარშრუტების დაგეგმვა;
- საერთაშორისო და ადგილობრივი ოპერატორებიდან ფიქსირებული მომსახურების მიწოდებაზე მოთხოვნების მიღება, მომსახურების საფასურის გაანგარიშება და შესაბამისი შეთავაზებების მომზადება. შეთავაზებაზე თანხმობის შემთხვევაში შესრულებული სამუშაოს მონიტორინგი (სხვა შესაბამის დეპარტამენტებთან ერთად);
- საერთაშორისო ოპერატორებთან გასაფორმებელი ხელშეკრულებების მომზადებაში მონაწილეობის მიღება;
- ახალი ან დაუსრულებელი ურთიერთჩართვების ტექნიკური შესაძლებლობების ანალიზი და მონიტორინგი.

07/2007 – 09/2009

საკონსულტაციო კომპანია „კერა ჯგუფი“

პროექტის მენეჯერი

- კლიენტი კომპანიებისათვის ზოგადი მენეჯმენტის საკითხებში კონსულტაციების გაწევა;
- მენეჯმენტის კუთხით კომპანიების შეფასება;
- საინვესტიციო წინადადებების მომზადება;
- კლიენტებთან მოლაპარაკებების წარმართვა.

11/2006 – 07/2007

სატელეკომუნიკაციო კომპანია „ტელენეტი“

კონსულტანტი

- ახალი პროექტების შემუშავებასა და დაგეგმვაში მონაწილეობის მიღება;
- კომპანიაში მართვის ხარისხის სისტემის დანერგვის ხელმძღვანელობა;
- კომპანიის მომსახურების სფეროების განვითარების სტრატეგიის შემუშავება და დაგეგმვა;
- ინვესტიციების ეფექტურ უტილიზაციასთან დაკავშირებით კონსულტაციების გაწევა;
- კომპანიის ფარგლებში არსებული პროცესების ოპტიმიზაციისა და გაუმჯობესებისათვის კონსულტაციების ჩატარება.

04/2006–11/2006

AgVantage (USAID-ის ხელშეწყობით მიმდინარე პროექტი)

ხარისხის კონტროლისა და უზრუნველყოფის სპეციალისტი

- ხარისხის კონტროლისა და უზრუნველყოფის, ასევე სურსათის უვნებლობის საკითხებთან დაკავშირებით კლიენტი კომპანიებისათვის კონსულტაციების გაწევა;
- საერთაშორისო სტანდარტებისა (ISO) და საფრთხის ანალიზისა და კრიტიკული საკონტროლო წერტილების (HACCP) შესახებ დეტალური ინფორმაციის შემცველი საინფორმაციო ბაზის მომზადება;
- ხარისხის კონტროლისა და უზრუნველყოფის საკითხების ცნობიერების ამაღლების მიზნით ტრენინგ პროგრამების შედგენა.

12/2003 – 04/2006

აშშ საელჩო, თბილისი

ხარისხის უზრუნველყოფის მენეჯერი

- მისიის სხვადასხვა განყოფილებაში მართვის ხარისხის სისტემის დანერგვა;
- ახალ ინიციატივებთან დაკავშირებით შესაბამისი პოლიტიკისა და პროცედურების შემუშავება და არსებულის განახლება;
- პროცესების შეფასების ძირითადი ინდიკატორების (KPIs) შემუშავება და შესაბამისი პროცესების შეფასება;
- შიდა აუდიტის ჩატარება და დაგეგმილი გაუმჯობესებების დანერგვის მონიტორინგი;

- საელჩოს ფარგლებში ხარისხის მოთხოვნების, მომხმარებელთა კმაყოფილებისა და გუნდური მუშაობის წახალისების უზრუნველყოფა;
- მისიის სხვადასხვა დეპარტამენტის უფროსებთან და მენეჯმენტის მრჩეველთან ერთად მომხმარებელთა კმაყოფილების კვლევის მეთოდების შემუშავება, შედეგების ანალიზი და მომხმარებელთა კმაყოფილების დონის ასამაღლებლად შესაბამისი რეკომენდაციების გაწევა.

10/1998 – 12/2003

საწარმოთა რესტრუქტურირებისა და მენეჯმენტის დახმარების ცენტრის (CERMA)

ISO-სა და მარშალის გეგმის პროექტები

ბიზნეს კონსულტანტი, ბენჩმარკინგის სპეციალისტი, ლექტორი

- საქართველოს წამყვანი საწარმოების მენეჯერებისათვის შემუშავებული სწავლება/გადამზადების მარშალის გეგმის ფარგლებში სალექციო კურსის მომზადება და ლექციებისა და სემინარების ჩატარება შემდეგ დისციპლინებში: “მომხმარებელთან ურთიერთობის მენეჯმენტი, ბენჩმარკინგი, ერთიანი ხარისხის მენეჯმენტი”;
- საერთაშორისო სტანდარტი ISO 9001:2000-ის სერტიფიცირებისათვის პროცედურების მომზადება როგორც CERMA-სთვის ასევე მისი კლიენტი-საწარმოებისათვის
- საქართველოს საწარმოებისათვის მართვის თანამედროვე მეთოდებზე საკონსულტაციო მომსახურების გაწევა.

განათლება:

2003 – 2008

კავკასიის ბიზნეს სკოლა

ბიზნესის ადმინისტრირების მაგისტრი

ძირითადი მიმართულება: ზოგადი მენეჯმენტი

1997–1999

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი/მანჩესტერ მეტროპოლიტენ უნივერსიტეტი

მაგისტრი ინჟინერ-მენეჯერის სპეციალობით

1992-1996

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი

ბაკალავრი ბიოტექნოლოგიის სპეციალობით

ენის ცოდნა: ქართული - მშობლიური; ინგლისური - სრულყოფილად; რუსული - სრულყოფილად

კომპიუტერული უნარ-ჩვევები: MS Office (Word; Excel; PowerPoint, Visio, Outlook)

დაბადების თარიღი: 2 ივლისი, 1974

დაბადების ადგილი: თბილისი, საქართველო

GEORGIAN TECHNICAL UNIVERSITY

საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტი

DIPLOMA

STUN 002434

დიპლომი

№ 002434

This is to certify that Mr./Mrs. Mariam Sulaberidze A in 1999 completed a full Master's course of the Master's Department of the Georgian Technical University in the Engineering Management

მეცნიერებათა დოქტორის ხარისხის კანდიდატი 1999 წელს დაამთავრა საქართველოს ტექნიკური უნივერსიტეტის ინჟინერ-მენეჯერის სპეციალური ინჟინერ-მენეჯერის ფაკულტეტის ინჟინერ-მენეჯერის სპეციალურ განყოფილებაში სრულყოფილად

By resolution of the State Examination Board, dated March 18, 1999, Mrs. Mariam Sulaberidze A is conferred the degree of Master of Management qualifying as Engineer-Manager

საქართველოს სახელმწიფო გამოცდების კომისიის 1999 წლის 18 მარტის გადაწყვეტილებით მას დიპლომი ავტომატურად უნივერსიტეტის ინჟინერ-მენეჯერის სპეციალური ინჟინერ-მენეჯერის ფაკულტეტის ინჟინერ-მენეჯერის სპეციალური განყოფილებაში



Recto R. Khunodze
Chairman of the State Examination Board [Signature]
Dean [Signature]



რექტორი [Signature]
საქართველოს სახელმწიფო გამოცდების კომისიის თავმჯდომარე [Signature]
დეკანი [Signature]

City Tbilisi April 26, 2000
Registration № 0052 Secretary Peradze

ქვემოთაწილისა 26 აპრილი, 2000 წელი
საინჟინერო-მენეჯერო № 0052 დიპლომი [Signature]

GEORGIA

TECHNICAL UNIVERSITY OF GEORGIA

**MASTER'S
DIPLOMA**



M.№

By decision N 10 April 10, 2009 .

of the faculty of
Caucasus School of Business

Ms. Mariam Sulaberidze

was awarded the Degree of Master of

Business Administration

Management

Registration 00175

Thirtieth 7 12 2009
day month year

საქართველო

საბჭოთავსო ტექნიკური უნივერსიტეტი

**მაგისტრის
დიპლომი**



M.№

კავკასიის ბიზნესის სკოლის

ფაკულტეტის 2009 წლის 10.4 № 10

გადაწყვეტილებით მარიამ სულაბერიძეს

ბიზნესის მართვის

მაგისტრის აკადემიური ხარისხი მენეჯმენტის

სპეციალობით

სტენოგრაფიული

ბ.

Dean

კახა შიშინძე

Kakha Shishinidze

სტენოგრაფიული

ბ.

Rector

მედიკალი

Mecid Pangulashvili



GEO



გარემოს No / CARD No
15IF31981

სახელი / FIRST NAME

მარიამ

MARIAM

გვარი / LAST NAME

სულაბერიძე

SULABERIDZE

ქვეყანა / COUNTRY ქვეყანა / SEX პირადი No / PERSONAL No

GEO მდე / F 01005006266

დაბადების თარიღი / DATE OF BIRTH მოქმედების ვადა / DATE OF EXPIRY

02.07.1974 19.12.2026

ხელმოწერა / SIGNATURE

[Handwritten signature]

დაბადების ადგილი / PLACE OF BIRTH

თბილისი

TBILISI

გაცემის თარიღი / DATE OF ISSUE

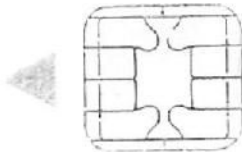
19.12.2016

გამცემი ორგანო / ISSUING AUTHORITY

იუსტიციის სამინისტრო

MINISTRY OF JUSTICE

შპს "საქსტრასერვისი" MB-IDS 2016
სსიპ რეგისტრაციის No 26-3184



**IDGEO15IF31981301005006266<<<<
7407022F2612199GEO<<<<<<<<<<<<<2
SULABERIDZE<<MARIAM<<<<<<<<<<<<<**



Embassy of the United States of America

November 18, 2019
Tbilisi, Georgia

C E R T I F I C A T E

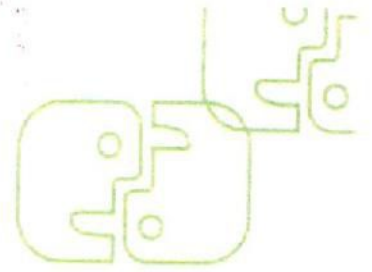
This is to certify that **Mariam Sulaberidze** was employed at the American Embassy, Tbilisi as a Quality Assurance Manager from December 28, 2003 to April 1, 2006.

ც ნ ი ბ ა

ემლევა მარიამ სულაბერიძეს იმის დასტურად, რომ იგი დაქირავებული იყო ამერიკის შეერთებული შტატების საელჩოს მიერ ხარისხის მართვის მენეჯერის თანამდებობაზე 2003 წლის 28 დეკემბრიდან 2006 წლის 1 აპრილის ჩათვლით.

Paula Mendez
Human Resources Officer

SENSITIVE BUT UNCLASSIFIED



ც ნ ო ბ ა

ემლევა მარიამ სულაბერიძეს (პ/ნ 01005006266) მასზედ, რომ იგი 2009 წლის 24 სექტემბრიდან 2010 წლის 12 მარტამდე ნამდვილად დასაქმებული იყო სს „გაერთიანებული ტელეკომში“ საერთაშორისო სატელეფონო კავშირის განვითარების პროექტის მთავარი სპეციალისტის თანამდებობაზე.

ცნობა ემლევა დანიშნულების ადგილზე წარსადგენად.

ნინო ჯორჯაძე

გენერალური დირექტორი



HR/11-12

14 11 2015 6

MR/11-384
თარიღი: 14 11 2019

ც ნ ო ბ ა



ემლევა მარიამ სულაბერიძეს პ/ნ 01005006266 მასზედ, რომ იგი დასაქმებული იყო სს "სილქნეტში" შემდეგ თანამდებობებზე:

- 12.03.2010 – 16.05.2010 წ.
საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნულ კომისიასთან და ოპერატორებთან ურთიერთობის დეპარტამენტის მთავარი სპეციალისტი;
- 17.05.2010 – 31.01.2012 წ.
ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახურის მთავარი სპეციალისტი;
- 01.02.2012 – 15.09.2012 წ.
ოპერატორებთან ურთიერთობის განყოფილების მთავარი სპეციალისტი;

04.08.2011 - დან 15.09.2012 - მდე ასრულებდა ოპერატორებთან ურთიერთობის სამსახურის/განყოფილების უფროსის მოვალეობას.

ცნობა ემლევა დანიშნულების ადგილზე წარსადგენად.

თამაზ დათუნაშვილი

ადამიანური რესურსების

დეპარტამენტის უფროსი





N გ-19-19/3396
14/11/2019

3396-გ-19-19-2-201911141506



ცნობა დასაქმების შესახებ

მარიამ სულაბერიძე (პ/ნ 01005006266) 2012 წლის 17 სექტემბრიდან დასაქმებულია საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნულ კომისიაში, სტრატეგიული განვითარების დეპარტამენტის მთავარი სპეციალისტის თანამდებობაზე.

2018 წლის 24 იანვრიდან დღემდე მას უკავია საერთაშორისო ურთიერთობებისა და პროექტების მართვის სამსახურის უფროსის პოზიცია.

ცნობა ეძლევა დანიშნულებისამებრ წარსადგენად.

ოლია ვოტ

ადმინისტრაციის უფროსი
ადმინისტრაცია



სწორია

14. 11. 2019

ნ. ქუხიძე

საქართველოს მოქალაქის

მარიამ სულაბერიძის

ხ ე ლ წ ე რ ი ლ ი

გავეცანი საქართველოს კომუნიკაციების ეროვნული კომისიის წევრისათვის „მაუწყებლობის შესახებ“ საქართველოს კანონის მე-11 მუხლით დადგენილ ინტერესთა კონფლიქტის პირობებს.

მარიამ სულაბერიძე



15.11.2019

November 14, 2019

Subject: Personal reference for Ms. Mariam Sulaberidze

I am pleased to provide a very strong personal reference for Ms. Mariam Sulaberidze for the position of Commissioner of the GNCC. I work with Mariam currently in her capacity of Head of the Office of the International Relations and Project Management Office at GNCC, and earlier since she was with the Strategy Development Department, for a total of over five years. She has been a consistent and important counterpart of my work as a staff of the World Bank Group in that period.

She has represented GNCC in a responsible, positive, and proactive manner over this period. Her technical knowledge and understanding of global trends and issues, and how they relate to the local market conditions has always been impressive. Mariam has always helped to anticipate problems and identify solutions or options to ensure progress even in difficult circumstances.

She has been flexible and understanding, allowing our team to reach positive results through multiple programs and activities. This has included multiple regulatory reforms and initiatives that have helped to make the internet markets in Georgia more competitive, innovative, and accessible to all. In this manner, Mariam has been an outstanding supporter of the growth of the sector and an important link in our long-standing dialogue with the Government and GNCC.

Mariam has also demonstrated her integrity while being result-oriented, balancing the processes and procedures that should be followed with a sense of duty and responsibility towards the country and its development goals. She has repeatedly demonstrated patience and commitment towards attaining positive results in her work, and has been a team-player, bringing in colleagues from across the Commission staff to participate and contribute to shared objectives.

She has the trust and respect of colleagues in other public agencies, and in other organizations. I have also noted her ability to work across cultures, with different types of stakeholders from the public and private sector, and with different institutions and agencies, including through the successful twinning programs with Lithuania and EBRD, apart from our shared work program since 2014.

It has been a pleasure to work with Mariam, and I look forward to seeing her career and contribution to the country's development growing in the years to come.

With my regards,
Siddhartha

Siddhartha Raja
World Bank Group
sraja2@worldbank.org