

საჯარო მმართველობის რეფორმის 2023-2024 წლების სამოქმედო გეგმა (სამუშაო ვერსია)

მიმართულება 1. პოლიტიკის შემუშავება და კოორდინაცია												
მიზანი 1		მტკიცებულებებზე დაფუძნებული და შედეგზე ორიენტირებული პოლიტიკის შემუშავებისა და კოორდინაციის სისტემის შემდგომი განვითარება				მდგრადი განვითარების მიზნებთან (SDG) კავშირი		16				
გაგენის ინდიკატორი 1.1.		მთავრობის მიერ დამტკიცებული პოლიტიკის დოკუმენტების ხარისხის საშუალო ქულა		წელი	საბაზისო 2021	სამიზნე 2026		დადასტურების წყარო მთავრობის ადმინისტრაციის სტრატეგიული დაგეგმარებისა და კოორდინაციის სამმართველოს წლიური ანგარიში				
				მაჩვენებელი		85.6						87
ამოცანა 1.1		პოლიტიკის დაგეგმვის, მონიტორინგისა და შეფასების პროცესების ინსტიტუციური შესაძლებლობების შემდგომი გაუმჯობესება და საჯარო სექტორში რესურსებისა და კომპეტენციების განვითარება										
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი		საბაზისო 2021	სამიზნე		დადასტურების წყარო							
			შუალედური 2024	საბოლოო 2026								
1.1.1. წარმოდგენილი მონიტორინგის წლიური ანგარიშების ხარისხის საშუალო ქულა		68.78	71	73	მთავრობის ადმინისტრაციის სტრატეგიული დაგეგმარებისა და კოორდინაციის სამმართველოს წლიური ანგარიში							
1.1.2. წარმოდგენილი ბიუჯეტირების ინსტრუმენტების ხარისხის საშუალო ქულა		6.6	7	8	მთავრობის ადმინისტრაციის სტრატეგიული დაგეგმარებისა და კოორდინაციის სამმართველოს წლიური ანგარიში							
1.1.3. დამტკიცებული პოლიტიკის დოკუმენტების საჯარო კონსულტაციების შესახებ ანგარიშების ხარისხის საშუალო ქულა		89.8	91	93	მთავრობის ადმინისტრაციის სტრატეგიული დაგეგმარებისა და კოორდინაციის სამმართველოს წლიური ანგარიში							
რისკები:		რესურსების ნაკლებობა; გადაჭარბებული თანამშრომლების გადინება										
N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი უწყება	პარტნიორი უწყება	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო				
								სახელ. ბიუჯეტი		დონორი		დეფიციტი
								ოფენობა [€]	კოდი	ოფენობა [€]	ორგანიზაცია	
1.1.1	პოლიტიკის დაგეგმვაზე, მონიტორინგსა და შეფასებაზე პასუხისმგებელ საჯარო მოხელეთა გადამზადება პოლიტიკის დაგეგმვის (მონიტორინგის და შეფასების) ტრენინგ მოდულში	პოლიტიკის ანალიზის, მონიტორინგისა და შეფასების ტრენინგ მოდულში გადამზადებულია მინიმუმ 30 საჯარო მოხელე	ტრენინგების დასრულების ფურცელი	მთავრობის ადმინისტრაცია		2023, IV	20 000		20 000	UNDP		
1.1.2	საჯარო პოლიტიკის შემუშავების ელექტრონული სასწავლო კურსის შექმნა	ელექტრონული სასწავლო კურსი ინტეგრირებულია სწავლების ერთიან ელექტრონულ პლატფორმულ ვებგვერდში	სწავლების ერთიან ელექტრონულ პლატფორმის ვებგვერდი	მთავრობის ადმინისტრაცია	საჯარო სამსახურის ბიურო	2023, IV	145 000		145 000	UNDP		
1.1.3	საჯარო მოხელეების პროფესიული განვითარების საბაზისო პროგრამების ჩამონათვალის გაფართოება და პოლიტიკის ანალიზის, მონიტორინგისა და შეფასების კურსის დამატება, რომელიც განუყოფილი იქნება პოლიტიკის დაგეგმვაზე მონიტორინგსა და შეფასებაზე პასუხისმგებელი საჯარო მოხელეებისთვის	პროფესიული საჯარო მოხელის პროფესიული განვითარების საჭიროებების განსაზღვრის წესის, პროფესიული განვითარების სტანდარტისა და წესის დამტკიცების შესახებ დადგენილებაში ცვლილება ასახულია	საკანონმდებლო მაცნეს ვებგვერდი	მთავრობის ადმინისტრაცია	საჯარო სამსახურის ბიურო	2023, IV	ადმინისტრაციული ხარჯი					

1.1.4	პოლიტიკის დოკუმენტების შემუშავების, მონიტორინგის, ანგარიშგებისა და შეფასების ერთიანი ელექტრონული სისტემის შექმნა	ელექტრონული სისტემა შექმნილი და პოლიტირებულია	პოლიტიკის დაგეგმვისა და კოორდინაციის ერთიანი ელექტრონული სისტემის ვებ-პორტალი	მთავრობის ადმინისტრაცია	იუსტიციის სამინისტრო / სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტო	2024, IV	539 840			539 840	UNDP	
1.1.5	პოლიტიკის დოკუმენტების შემუშავების, მონიტორინგის, ანგარიშგებისა და შეფასების ერთიანი ელექტრონული სისტემის დამხმარე სახელმძღვანელოს შემუშავება	შემუშავებულია სისტემის გამოყენების დამხმარე სახელმძღვანელო	დამხმარე სახელმძღვანელოს დოკუმენტი	მთავრობის ადმინისტრაცია	იუსტიციის სამინისტრო / სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტო	2024, III					UNDP	
1.1.6	პოლიტიკის დოკუმენტების შემუშავების, მონიტორინგის, ანგარიშგებისა და შეფასების ერთიანი ელექტრონული სისტემის მიმხმარებელთა გადამზადება	გადამზადებულია სისტემის მიმხმარებელი მინიმუმ 120 საჯარო მოხელე	ტრენინგების დასრულების ფურცელი	მთავრობის ადმინისტრაცია	იუსტიციის სამინისტრო / სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტო	2024, IV	20 160			20 160	UNDP	
1.1.7	სამინისტროებში პოლიტიკის დაგეგმვის, მონიტორინგისა და შეფასების სტანდარტული სამუშაო პროცედურების (SOPs) შემუშავებული და დამტკიცებულია 4 საპოლიტე სამინისტროში	სტანდარტული სამუშაო პროცედურები (SOPs) შემუშავებული და დამტკიცებულია 4 საპოლიტე სამინისტროში	შესაბამისი საჯარო უწყებების ხელმძღვანელების ზრახვება	მთავრობის ადმინისტრაცია	შესაბამისი საჯარო უწყებები	2024, II					EU TA Project - "Support to Public Administ	
1.1.8	პოლიტიკის დაგეგმვაზე პასუხისმგებელი საჯარო მოხელეთა გადამზადება საჯარო კონსულტაციების ეფექტურად წარმართვაში	"საჯარო კონსულტაციების გამართვის ინსტრუქციის" ტრენინგ მიძღვრის შესაბამისად, გადამზადებულია მინიმუმ 50 საჯარო მოხელე	ტრენინგების დასრულების ფურცელი	მთავრობის ადმინისტრაცია		2023, III	15 000			15 000	UNDP	
1.1.9	საჯარო კონსულტაციების გამართვის ინსტრუქციის დოზინის შემუშავება და ბეჭდვა	"საჯარო კონსულტაციების გამართვის ინსტრუქციისთვის" შემუშავებულია დოკუმენტის დოზინი და დაბეჭდილია მინიმუმ 50 ცალი	საჯარო კონსულტაციების გამართვის ინსტრუქციის ბეჭდური დოკუმენტი	მთავრობის ადმინისტრაცია		2023, II	12 000			12 000	UNDP	
1.1.10	საჯარო მოხელეთა გადამზადება პოლიტიკის დოკუმენტების მონიტორინგისა და შეფასების უნარების გაუმჯობესების მიმართულებით	გადამზადებულია მინიმუმ 30 საჯარო მოხელე	ტრენინგების დასრულების ფურცელი	მთავრობის ადმინისტრაცია		2023, III						
1.1.11	პოლიტიკის დოკუმენტების გენდერული ზეგავლენის შეფასებასთან დაკავშირებული სერთაპორისო პრაქტიკების, მათ შორის ევროკავშირის ქვეყნების პრაქტიკის შესწავლა და ანალიზი	კვლევის დოკუმენტი შემუშავებულია	კვლევის დოკუმენტი	მთავრობის ადმინისტრაცია		2024, IV					UN Women	
1.1.12	საჯარო პოლიტიკაში გენდერული ანალიზის ინსტიტუციონალიზაციის კონცეფციის შემუშავება	კონცეფცია შემუშავებულია	კონცეფციის დოკუმენტი	მთავრობის ადმინისტრაცია		2024, IV					UN Women	
1.1.13	სტანდარტული ხარჯების ჩარჩო შემუშავება	სტანდარტული ხარჯების ჩარჩო შემუშავებულია	სტანდარტული ხარჯების ჩარჩოს დოკუმენტი	მთავრობის ადმინისტრაცია	ფინანსთა სამინისტრო	2024, II	ადმინისტრაციული ხარჯი					
<b>ამოცანა 1.2</b>		<b>მიზანდობა მართვის გაუმჯობესება მტკიცებულებებზე დაფუძნებული პოლიტიკის წარმოებისთვის</b>										
<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>		<b>საბაზისო 2021:</b>	<b>სამიზნე</b>		<b>დადასტურების წყარო</b>							
			<b>შუალედური 2024</b>	<b>საბოლოო 2026</b>								
1.2.1. დამტკიცებულ პოლიტიკის დოკუმენტებში მტკიცებულებების წარმოდგენის მაჩვენებელი		6,8	7	8	მთავრობის ადმინისტრაციის სტრატეგიული დაგეგმარებისა და კოორდინაციის სამმართველოს წლიური ანგარიში							
<b>რისკები:</b>		რესურსების ნაკლებობა; გადამზადებული თანამშრომლების გადინება; არასაკმარისი რესურსები										

N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი უწყება	პარტნიორი უწყება	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო				
								სახელ. ბიუჯეტი		დონორი		დეფიციტი
								ოდენობა [ლ]	კოდი	ოდენობა [ლ]	ორგანიზაცია	
1.2.1	საჯარო უწყებებში მონაცემთა შეგროვების, დამუშავებისა და გაცვლის პრაქტიკის კვლევა და რეკომენდაციების შემუშავება	კვლევა ჩატარებულია მინიმუმ 4 სხვადასხვა მიმართულების მონაცემებთან დაკავშირებით	კვლევის დოკუმენტი	მთავრობის ადმინისტრაცია		2024, III						
1.2.2	საჯარო მოხელეთათვის ვორკშოპის ჩატარება მონაცემთა შეგროვების, შენახვისა და გამოყენების საკითხებზე	ვორკშოპში მონაწილეობა მიიღო მინიმუმ 20 საჯარო მოხელემ	ვორკშოპის დამსწრეთა სია	მთავრობის ადმინისტრაცია		2024, I						
1.2.3	შესაბამისი საჯარო უწყებებისა და სტატისტიკის ეროვნული სამსახურის მონაწილეობით სამუშაო გუგუვის შექმნა	სამუშაო გუგუვი შექმნილია	სამუშაო გუგუვის დებულება	მთავრობის ადმინისტრაცია	სტატისტიკის ეროვნული სამსახური; შესაბამისი საჯარო უწყებები	2024, I	ადმინისტრაციული ხარჯი					
1.2.4	გენდერული მონაცემების შეგროვებასა და ანალიზზე დამხმარე სახელმძღვანელოს შემუშავება	სახელმძღვანელო შემუშავებულია	სახელმძღვანელოს დოკუმენტი	მთავრობის ადმინისტრაცია		2023, III					UN Women	
1.2.5	გენდერული მონაცემების შეგროვებისა და ანალიზის საკითხებში საჯარო მოხელეთა გადამზადება	გადამზადებულია მინიმუმ 50 საჯარო მოხელე	ტრენინგების დამსწრეთა სია	მთავრობის ადმინისტრაცია		2024, IV					UN Women	

საჯარო მმართველობის რეფორმის 2023-2024 წლების სამოქმედო გეგმა

მიმართულება 2. საჯარო სამსახური და ადამიანური რესურსების მართვა

მიზანი 2	საჯარო სამსახურის სისტემის გაუმჯობესება			მდგრადი განვითარების მიზნებთან (SDG) კავშირი	16							
გავლენის ინდიკატორი 2.1.	საზოგადოების პროცენტული წილი, ვინც დადებითად აფასებს საჯარო სამსახურის სისტემის ფუნქციონირებას	წელი	საბაზისო 2019	სამიზნე 2026	დადასტურების წყარო							
		მაჩვენებელი	67%	73%	ჩატარებული გამოკითხვის შედეგები/კვლევის შედეგების ანგარიში							
გავლენის ინდიკატორი 2.2.	საჯარო სამსახურში იმ დასაქმებული პირების გადინების პროცენტული მაჩვენებელი, რომლებსაც უკვიათ საკვანძო პოზიცია და აქვთ საუკეთესო ან კარგი შეფასება	წელი	საბაზისო 2021	სამიზნე 2026	დადასტურების წყარო							
		მაჩვენებელი	N/A	5%	საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიში							
გავლენის ინდიკატორი 2.3.	მაღალი ბედნიერების/სამუშაო კეთილდღეობის ინდექსის მქონე უკუფონი მოხვედრის პროცენტული მოსამსახურეების პროცენტული მაჩვენებელი	წელი	საბაზისო 2021	სამიზნე 2026	დადასტურების წყარო							
		მაჩვენებელი	17%	30%	კვლევის ანგარიში							
ამოცანა 2.1	საჯარო სამსახურის შესახებ კანონით გათვალისწინებული მექანიზმების პრაქტიკაში სრულყოფილი და სისტემური დანერგვის ხელშეწყობა											
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საბაზისო 2021:	სამიზნე		დადასტურების წყარო								
		შუალედური 2024	საბოლოო 2026									
2.1.1. საჯარო დაწესებულებების მიერ საჯარო სამსახურის სამკონსოვის საჯარო სამსახურის ბიუროს მიერ წარდგენილი რეკომენდაციების შესრულების წილი	N/A	30%	60%	საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიში								
2.1.2. საჯარო სამსახურის ბიუროს მიერ სახელმწიფო აუდიტის სამსახურის რეკომენდაციების შესრულების წილი	0%	50%	100%	საჯარო სამსახურის ბიუროს თვითშეფასების ანგარიში								
რისკები:	მენეჯერთა ნაკლები მზაობა; ფინანსური და ადამიანური რესურსების ნაკლებობა; მონაცემთა შეროვების და დამუშავების სირთულე.											
N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი უწყება	პარტნიორი უწყება	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო				
								სახელმწიფო ბიუჯეტი	სხვა		დეფიციტი	
								ოდელობა (L)	კოდი	ოდელობა (L)		ორგანიზაცია
2.1.1	საჯარო სამსახურის ბიუროს ინსტიტუციური გაძლიერება	2.1.1.1. სიტუაციური ანალიზის დოკუმენტი შექმნილია	სიტუაციური ანალიზის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/I კვარტალი						
		2.1.1.2. საჯარო სამსახურის ბიუროს მიერ საჯარო სამსახურის განვითარების სტრატეგიის დოკუმენტი შექმნილია	სტრატეგიის დოკუმენტი გამოქვეყნებულია ბიუროს ვებგვერდზე	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/II კვარტალი						
		2.1.1.3. სტრატეგიული დოკუმენტის გაგნობის მიზნით, ჩატარებულია სულ მცირე 3 სამუშაო შეხვედრა	შეხვედრების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/III კვარტალი						



2.1.6	საჯარო სამსახურის რეფორმის პრიორიტეტული თემატური მიმართულებების (მაგ.: მიღება, სამუშაოს მართვა, რეორგანიზაცია) შესახებ ცნობიერების ამაღლება	2.1.6.1. საჯარო სამსახურის რეფორმის კომუნიკაციის სტრატეგიის დოკუმენტი მომზადებულია	კომუნიკაციის სტრატეგიის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/II კვარტალი								
		2.1.6.2. კომუნიკაციის სტრატეგიის დოკუმენტის გაცნობის მიზნით, ჩატარებულია სულ მცირე 3 სამუშაო შეხვედრა	შეხვედრების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/II კვარტალი								
		2.1.6.3. ჩატარებულია სულ მცირე 15 მოხელეთა ფორუმი თემატური მიმართულებების შესახებ, სულ მცირე 1000 პროფესიული საჯარო მოხელის მონაწილეობით	ფორუმების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/IV კვარტალი								
<b>ამოცანა 2.2</b>		<b>საჯარო სამსახურში ადამიანური რესურსების მართვის ეფექტიანობის გაზრდა</b>												
<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>		<b>სახაზისო 2021:</b>	<b>სამიზნე</b>		<b>დადასტურების წყარო</b>									
			<b>შუალედური 2024</b>	<b>საბოლოო 2026</b>										
2.2.1. საჯარო დაწესებულებების პროცენტული წილი, რომლებსაც დამტკიცებული აქვთ ადამიანური რესურსების მართვის სტრატეგია		1%	10%	25%	ადამიანური რესურსების მართვის სტრატეგები									
2.2.2. ადამიანური რესურსების მართვის სტრატეგიების განხორციელების იმ სამოქმედო გეგმების წილი, რომელთა აქტივობების სულ მცირე 30% შესრულდა		N/A	1%	5%	საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიში									
2.2.3. საჯარო დაწესებულებების წილი, რომელთა ადამიანური რესურსების მართვის ერთეულების საქმიანობა შეფასებულია დადებითად საჯარო სამსახურის ბიუროს მიერ		N/A	5%	15%	საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიში									
<b>რისკები:</b>		ადამიანური რესურსის ნაკლებობა; ინფორმაციის დამუშავების მქსზნიშების სისუსტე												
N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი უწყება	პარტნიორი უწყება	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო				დეფიციტი		
								სახელმწიფო ბიუჯეტი		სხვა				
								ოდეინობა (L)	კოდი	ოდეინობა (L)	ორგანიზაცია			
2.2.1.	საჯარო სამსახურის ბიუროს მიერ საჯარო სამსახურში ადამიანური რესურსების მართვის სტრატეგიული დაგეგმვის პროცესის მეთოდური მხარდაჭერა	2.2.1.1. მეთოდური მხარდაჭერის სახელმძღვანელო/მეთოდოლოგია შემუშავებულია	მეთოდოლოგიის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/I კვარტალი								
		2.2.1.2. სახელმძღვანელოს განხილვის მიზნით, სულ მცირე 3 შეხვედრა ჩატარებულია სულ მცირე 60 მონაწილისათვის	შეხვედრების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/II კვარტალი								
		2.2.1.3. ადამიანური რესურსების მართვის სტრატეგიული დაგეგმვის ტრენინგ მოდული შექმნილია მეთოდოლოგიის შესაბამისად	ტრენინგ-მოდულის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/II კვარტალი								
		2.2.1.4. HR სტრატეგიის შემუშავების წესი დამტკიცებულია ბიუროს უფროსის ბრძანებით	ბიუროს უფროსის ბრძანება	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/II კვარტალი								
		2.2.1.5. ჩატარებულია სულ მცირე 12 ტრენინგი სულ მცირე 200 HR-სთვის	ტრენინგების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/ IV კვარტალი								

2.2.2	საჯარო სამსახურის ბიუროს მიერ საჯარო დაწესებულებების ადამიანური რესურსების მართვის ერთეულების საქმიანობის შეფასების განხორციელება	2.2.2.1. ადამიანური რესურსების მართვის ციკლის პრაქტიკაში განხორციელების შეფასების მეთოდოლოგია შექმნილია	მეთოდოლოგიის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო	2023/IV კვარტალი									
		2.2.2.2. ჩატარებულია სულ მცირე 3 სამუშაო შეხვედრა გაენობის მიზნით	შეხვედრების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო	2024/ I კვარტალი									
		2.2.2.3. ადამიანური რესურსების მართვის ციკლის თითოეული კომპონენტის შესახებ საჯარო სამსახურის ბიუროს რეკომენდაციები შემუშავებულია	რეკომენდაციების დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო	2024/ IV კვარტალი									
2.2.3	ადამიანური რესურსების მართვასთან დაკავშირებით მონაცემთა შეგროვების/დამუშავების სისტემის შექმნა	2.2.3.1. eHRMS-ის hr.gov.ge-ისთან ინტეგრირების კონცეფციის დოკუმენტი შექმნილია	კონცეფციის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო	2024/ I კვარტალი									
		2.2.3.2. კონცეფციის დოკუმენტის განხილვის მიზნით ჩატარებულია სულ მცირე 3 სამუშაო შეხვედრა HR-ებთან	შეხვედრების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო	2024/ III კვარტალი									
2.2.4	საჯარო სამსახურში მაღალი ზედინერჯის/სამუშაო კეთილდღეობის შეფასების განხორციელება	2.2.4.1. ზედინერჯის/სამუშაო კეთილდღეობის გაანგარიშების მეთოდოლოგია განახლებულია	კვლევის მეთოდოლოგია	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო	2024/ I კვარტალი									
		2.2.4.2. ჩატარებულია სულ მცირე 3 სამუშაო შეხვედრა მეთოდოლოგიის გაენობის მიზნით	შეხვედრების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო	2024/ III კვარტალი									
		2.2.4.3. ზედინერჯის/სამუშაო კეთილდღეობის შუალედური შედეგები ასახულია საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიშში	ბიუროს წლიური ანგარიში	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო	2024/ IV კვარტალი									
<b>ამოცანა 2.3</b>		<b>საჯარო სამსახურში დასაქმებულ პირთა პროფესიული განვითარების ხელშეწყობა</b>												
<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	<b>საბაზისო 2021:</b>	<b>სამიზნე</b>		<b>დადასტურების წყარო</b>										
		<b>შუალედური 2024</b>	<b>საბოლოო 2026</b>											
2.3.1. საჯარო დაწესებულებების ყოველწლიური პროფესიული განვითარების გეგმების წილი, რომელიც მოიცავს პროფესიული განვითარების სულ მცირე სამ ინოვაციურ მექანიზმს (მაგ.: მენტორინგი, ქაუჩინგი, სწავლა კითხვით)	25%	30%	40%	საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიში										
2.3.2. საჯარო დაწესებულებების ყოველწლიური პროფესიული განვითარების გეგმების შესრულების წილი	50%	60%	80%	საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიში										
2.3.3. საჯარო მოხელეთა წილი, რომელთა ინდივიდუალური განვითარების გეგმებით გათვალისწინებული პროგრამები შესრულდა სულ მცირე 80 %-ით	N/A	20%	40%	საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიში										
<b>რისკები</b>	მენეჯერთა მზაობა; მოხელეთა მზაობა; ადამიანური და ფინანსური რესურსების ნაკლებობა													

N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი უწყება	პარტნიორი უწყება	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო				
								სახელმწიფო ბიუჯეტი		სხვა		დეფიციტი
								ოდენობა (€)	კოდი	ოდენობა (€)	ორგანიზაცია	
2.3.1	საჯარო სამსახურში საჭიროებებზე მორგებული პროფესიული განვითარების დაგეგმვის ხელშეწყობა	2.3.1.1. საჭიროებებზე მორგებული პროფესიული განვითარების დაგეგმვის მეთოდოლოგია შემუშავებულია	მეთოდოლოგიის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/I კვარტალი						
		2.3.1.2. ჩატარებულია სულ მცირე 3 სამუშაო შეხვედრა მეთოდოლოგიის გაცნობის მიზნით სულ მცირე 60 HR-ის მონაწილეობით	შეხვედრების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/II კვარტალი						
		2.3.1.3. პროფესიული განვითარების გეგმები განახლებულია მეთოდოლოგიის შესაბამისად	ბიუროს წლიური ანგარიში	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/IV კვარტალი						
2.3.2	საჯარო სამსახურში პროფესიული განვითარების პროგრამების განხორციელების ეფექტიანობის შეფასება	2.3.2.1. დამატებით პროგრამებზე რეიტინგის წარმოების მეთოდოლოგია შემუშავებულია	მეთოდოლოგიის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/IV კვარტალი						
		2.3.2.2. ჩატარებულია სულ მცირე 3 HR ფორუმი მეთოდოლოგიის გაცნობის მიზნით	ფორუმების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/I კვარტალი						
		2.3.2.3. ჩატარებულია სულ მცირე 3 სწავლების ფორუმი მეთოდოლოგიის გაცნობის მიზნით	ფორუმების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/I კვარტალი						
		2.3.2.4. საბაზისო პროგრამების რეიტინგი შედგენილია	რეიტინგების შესახებ დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/IV კვარტალი						
2.3.3	საჯარო სამსახურში საკვანძო პოზიციების იდენტიფიცირების მეთოდოლოგიის შექმნა	2.3.3.1. მეთოდოლოგიის დოკუმენტი შექმნილია	მეთოდოლოგიის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/II კვარტალი						
		2.3.3.2. ჩატარებულია სულ მცირე 3 სამუშაო შეხვედრა მეთოდოლოგიის გაცნობის მიზნით	შეხვედრების დასწრების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/III კვარტალი						
<b>ამოცანა 2.4</b>		<b>საჯარო სამსახურში გენდერული მენისტირების ხელშეწყობა</b>										
<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>		<b>საბაზისო 2021:</b>	<b>სამიზნე</b>		<b>დადასტურების წყარო</b>							
			<b>შუალედური 2024</b>	<b>საბოლოო 2026</b>								
2.4.1. საჯარო სამსახურში დასაქმებული ქალების წილი, რომლებიც იკავებენ მენეჯერულ პოზიციებს		16%	20%	25%	სტატისტიკური მონაცემები; საჯარო სამსახურის ბიუროს ანგარიში							
<b>რისკები</b>		ადამიანური რესურსის ნაკლებობა; ინფორმაციის დამუშავების მექანიზმების სისუსტე										



N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი უწყება	პარტნიორი უწყება	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო				დეფიციტი	
								სახელმწიფო ბიუჯეტი		სხვა			
								ოდენობა (ლ)	კოდი	ოდენობა (ლ)	ორგანიზაცია		
2.4.1	საჯარო სამსახურის შესახებ საქართველოს კანონის გენდერული ზეგავლენის შეფასების განხორციელება	2.4.1.1. გენდერული ზეგავლენის შეფასება განხორციელებულია	გენდერული ზეგავლენის შეფასების შედეგები გამოქვეყნებულია ბიუროს ვებგვერდზე	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/1 კვარტალი							
		2.4.1.2. ჩატარებულია სულ მცირე 2 სამუშაო შეხვედრა გენდერული ზეგავლენის შეფასების შედეგების გაცნობის მიზნით	შეხვედრების დასრულების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/1 კვარტალი							
2.4.2	ქალი საჯარო მოხელეების შესაძლებლობების გაძლიერებისა და მათი კარიერული განვითარების დაგეგმვის მექანიზმის შექმნა	2.4.2.1. სამუშაო გეგმული შექმნილია სულ მცირე 10 საჯარო დაწესებულების წარმომადგენლის ჩართულობით და ჩატარებულია სულ მცირე 5 სამუშაო შეხვედრა	სამუშაო გეგმის შექმნის შესახებ ბიუროს უფროსის ბრძანება; სამუშაო გეგმის შეხვედრის დასრულების ფურცლები	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/II კვარტალი							
		2.4.2.2. არაფორმალური სწავლების მეთოდების (მაგ.: მენტორინგი, ქოუჩინგი, სწავლა კეთილთა) გამოყენების მეთოდოლოგია შექმნილია	მეთოდოლოგიის დოკუმენტი	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2023/III კვარტალი							
		2.4.2.3. მეთოდოლოგია განხილულია გენდერული თანასწორობის, ქალთა მიმართ ძალადობის და ოჯახში ძალადობის საკითხებზე მომუშავე უწყებათაშორისი კომისიის სხდომაზე	სხდომის ოქმი და მონაწილეთა სია	სსიპ - საჯარო სამსახურის ბიურო		2024/1 კვარტალი							





3.1.10.	ცენტრალურ სახელმწიფო უწყებებში კეთილსინდისიერებისა და გამჭვირვალობის განმსაზღვრელი შიდა პოლიტიკის დოკუმენტის შემუშავება	3.1.10.1. განსაზღვრულია საპილოტე ცენტრალური უწყებები, რომლებიც შეიმუშავებენ კეთილსინდისიერებისა და გამჭვირვალობის განმსაზღვრელ შიდა პოლიტიკის დოკუმენტს	ანტიკორუფციული პოლიტიკის მკოორდინირებელი ორგანოსგან მიღებული ინფორმაცია	ანტიკორუფციული პოლიტიკის მკოორდინირებელი ორგანო	საპილოტე ცენტრალური უწყებები; <b>Donor support (TBD)</b>									
		3.1.10.2. საპილოტე უწყებებში შემუშავებულია კეთილსინდისიერებისა და გამჭვირვალობის განმსაზღვრელი შიდა პოლიტიკის დოკუმენტი	დამტკიცებული კეთილსინდისიერებისა და გამჭვირვალობის განმსაზღვრელი შიდა პოლიტიკის დოკუმენტები	ანტიკორუფციული პოლიტიკის მკოორდინირებელი ორგანო	საპილოტე ცენტრალური უწყებები; <b>Donor support (TBD)</b>									
3.1.11.	თვითმმართველ ერთეულებში კეთილსინდისიერებისა და გამჭვირვალობის განმსაზღვრელი შიდა პოლიტიკის დოკუმენტების შემუშავება	3.1.11.1. განსაზღვრულია საპილოტე მუნიციპალიტეტები, რომლებიც შეიმუშავებენ კეთილსინდისიერებისა და გამჭვირვალობის განმსაზღვრელ შიდა პოლიტიკის დოკუმენტს	ანტიკორუფციული პოლიტიკის მკოორდინირებელი ორგანოსგან მიღებული ინფორმაცია	ანტიკორუფციული პოლიტიკის მკოორდინირებელი ორგანო	საქართველოს რეგიონული განვითარებისა და ინფრასტრუქტურის სამინისტრო; მუნიციპალიტეტები; <b>Donor support (TBD)</b>									
		3.1.11.2. საპილოტე მუნიციპალიტეტებში შემუშავებულია კეთილსინდისიერებისა და გამჭვირვალობის განმსაზღვრელი შიდა პოლიტიკის დოკუმენტი	დამტკიცებული კეთილსინდისიერებისა და გამჭვირვალობის განმსაზღვრელი შიდა პოლიტიკის დოკუმენტები	ანტიკორუფციული პოლიტიკის მკოორდინირებელი ორგანო	საქართველოს რეგიონული განვითარებისა და ინფრასტრუქტურის სამინისტრო; მუნიციპალიტეტები; <b>Donor support (TBD)</b>									
<b>ამოცანა 3.2</b>		<b>ორგანიზაციული ანგარიშვალდებულების მექანიზმების გამლიერება</b>												
<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>	<b>საბაზისო 2021:</b>	<b>სამიზნე</b>		<b>დადასტურების წყარო</b>										
		<b>შუალედური 2024</b>	<b>საბოლოო 2026</b>											
ცენტრალური სამინისტროების წილი, რომლებშიც უზღვევამოსილების დელეგირებისა და მენეჯერული ანგარიშვალდებულების სისტემა ჩამოყალიბებულია საქართველოს მთავრობის 2017 წლის 21 მარტის №133 დადგენილების შესაბამისად	55%	75%	100%	სამინისტროების შიდა რეგულაციები, სახელმწიფო შიდა ფინანსური კონტროლის სისტემის განვითარების შესახებ კონსოლიდირებული წლიური ანგარიში; სახელმწიფო შიდა ფინანსური კონტროლის სისტემის განვითარების სტრატეგიის მონიტორინგის და შეფასების ანგარიშები.										
ცენტრალური სახელმწიფო უწყებების წილი, რომლებშიც შიდა აუდიტის სუბიექტს ჩატარებული აქვს სისტემური აუდიტი	37%	50%	100%	შიდა აუდიტის სუბიექტების ანგარიშები; სახელმწიფო შიდა ფინანსური კონტროლის სისტემის განვითარების შესახებ კონსოლიდირებული წლიური ანგარიში; სახელმწიფო შიდა ფინანსური კონტროლის სისტემის განვითარების სტრატეგიის მონიტორინგის და შეფასების ანგარიშები.										
მუნიციპალიტეტების წილი, რომლებშიც შიდა აუდიტის სუბიექტს ჩატარებული აქვს სისტემური აუდიტი	31%	60%	80%	შიდა აუდიტის სუბიექტების ანგარიშები; სახელმწიფო შიდა ფინანსური კონტროლის სისტემის განვითარების შესახებ კონსოლიდირებული წლიური ანგარიში										
ცენტრალური სახელმწიფო უწყებების წილი, რომლებშიც შიდა აუდიტის სუბიექტს ჩატარებული აქვს ეფექტიანობის აუდიტი	19%	40%	80%	შიდა აუდიტის სუბიექტების ანგარიშები; სახელმწიფო შიდა ფინანსური კონტროლის სისტემის განვითარების შესახებ კონსოლიდირებული წლიური ანგარიში; სახელმწიფო შიდა ფინანსური კონტროლის სისტემის განვითარების სტრატეგიის მონიტორინგის და შეფასების ანგარიშები.										
მუნიციპალიტეტების წილი, რომლებშიც შიდა აუდიტის სუბიექტს ჩატარებული აქვს ეფექტიანობის აუდიტი	35%	60%	80%	შიდა აუდიტის სუბიექტების ანგარიშები; სახელმწიფო შიდა ფინანსური კონტროლის სისტემის განვითარების შესახებ კონსოლიდირებული წლიური ანგარიში										
<b>რისკები:</b>	მენეჯმენტისა და აუდიტის განმახორციელებელი კვალიფიციური რესურსების სიმწირე													

N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი უწყება	პარტნიორი უწყება	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო					
								სახელმწიფო ბიუჯეტი		სხვა		დეფიციტი	
								ოდენობა (ლ)	კოდი	ოდენობა (ლ)	ორგანიზაცია		
3.2.1.	ფინანსური მართვისა და კონტროლის სისტემის ჩამოყალიბების მესამე ეტაპის - ფინანსური მართვის ჩამოყალიბების წესებისა და პროცედურების შემუშავება	3.2.1.1. საქართველოს მთავრობის მიერ დამტკიცებულია ფინანსური მართვის ჩამოყალიბების წესებისა და პროცედურების ჩამოყალიბების ინსტრუქცია, რომელიც ინტეგრირებულია საქართველოს მთავრობის 2017 წლის 21 მარტის №133 დადგენილებასთან	საკანონმდებლო მაცნე	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, პარმონიაჯის ცენტრი	ცენტრალური სამინისტროები	2024, IV კვარტალი	ადმინისტრაციული ხარჯი	N/A	23 01	N/A	N/A	N/A	N/A
3.2.2.	სამინისტროებში თითოეული საბიუჯეტო პროგრამისთვის პასუხისმგებელი პირების განსაზღვრა	3.2.2.1. მინიმუმ 6 სამინისტროში თითოეული საბიუჯეტო პროგრამისთვის განსაზღვრულია პროგრამის ხელმძღვანელი, ბიუჯეტის განმკარგავი და ოპერაციული მენეჯერ(ებ)ი	სამინისტროების შიდა ბრძანებები	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, პარმონიაჯის ცენტრი	ცენტრალური სამინისტროები	2023, IV კვარტალი	ადმინისტრაციული ხარჯი	N/A	23 01	N/A	N/A	N/A	N/A
3.2.3.	სამინისტროებში რისკების მართვაზე პასუხისმგებელი პირების განსაზღვრა და მათი გადამზადება	3.2.3.1. მინიმუმ 5 სამინისტროში განსაზღვრულია "რისკის ოფიცერი"; რისკის ოფიცერებისთვის განხორციელებულია სასწავლო ვიზიტი შედეგით	სამუშაოს აღწერილობები, სასწავლო ვიზიტის ანგარიში, ვებ.გვერდი	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, პარმონიაჯის ცენტრი	ცენტრალური სამინისტროები	2023, IV კვარტალი	45000	N/A	23 01 (ადმინისტრაციული ხარჯი)	45000	SIDA	N/A	N/A
3.2.4.	სამინისტროებში რისკის მართვის სისტემის დანერგვა	3.2.3.4. მინიმუმ 5 სამინისტროში შემუშავებულია რისკის მართვის პოლიტიკის დოკუმენტი და აღრიცხულია რისკები კონტროლის ღონისძიებებთან ერთად შესაბამის რეესტრში	პოლიტიკის დოკუმენტები, რისკების რეესტრები	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, პარმონიაჯის ცენტრი	ცენტრალური სამინისტროები	2024, IV კვარტალი	ადმინისტრაციული ხარჯი	N/A	23 01	N/A	SIDA	N/A	N/A
3.2.5.	შიდა აუდიტორთა ეროვნული სერტიფიცირების პროგრამის ფარგლებში სახელმძღვანელოების შემუშავება	3.2.5.1. შიდა აუდიტორთა ეროვნული სერტიფიცირების პროგრამის ყველა (4) მოდულისთვის შემუშავებულია და ქართულ ენაზე ნათარგმნია სახელმძღვანელოები	სახელმძღვანელოები	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, პარმონიაჯის ცენტრი	N/A	2023, IV კვარტალი			23 01 (ადმინისტრაციული ხარჯი)		OECD/SIGMA	N/A	
3.2.6.	შიდა აუდიტორთა ეროვნული სერტიფიცირების პროგრამის ფარგლებში შიდა აუდიტორების გადამზადება	3.2.6.1. შიდა აუდიტორთა ეროვნული სერტიფიცირების პროგრამის ფარგლებში გადამზადებულია მინიმუმ 30 შიდა აუდიტორი ცენტრალური უწყებებიდან	პროგრამაში მონაწილეობის დამადასტურებელი სერტიფიკატი	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, პარმონიაჯის ცენტრი	საქართველოს ფინანსთა სამინისტროს აკადემია; ცენტრალური უწყებები	2024, IV კვარტალი			23 01 (ადმინისტრაციული ხარჯი)	123000	N/A		123000
3.2.7.	ფინანსთა სამინისტროსა და 27 მუნიციპალიტეტის მერისა და მერიის გაფორმებული მემორანდუმების მონიტორინგი და შეფასება	3.2.7.1. განხორციელებულია მემორანდუმების ფარგლებში ჩატარებული ყველა ეფექტიანობის ანგარიშის ხარისხის მონიტორინგი და მიწოდებულია შესაბამისი უკუკავშირი მუნიციპალიტეტისთვის	მემორანდუმები, უკუკავშირები, პარმონიაჯის ცენტრის წლიური ანგარიში	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, პარმონიაჯის ცენტრი	მუნიციპალიტეტები	2023, IV კვარტალი	ადმინისტრაციული ხარჯი	N/A	23 01	N/A	N/A	N/A	N/A
3.2.8.	მუნიციპალიტეტებში ეფექტიანობის აუდიტის სახელმძღვანელოს პილოტირება	3.2.8.1. განხორციელებულია 1 პილოტური შიდა აუდიტორული შემოწმება ეფექტიანობის აუდიტის სახელმძღვანელოს მიხედვით, რომლის შედეგებზეც გაზარებულია მინიმუმ 10 მუნიციპალიტეტის შიდა აუდიტის სუბიექტისთვის	შიდა აუდიტორული შემოწმების ანგარიში, საერთო შეხვედრის ოქმი	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, პარმონიაჯის ცენტრი	მუნიციპალიტეტები	2024, IV კვარტალი	ადმინისტრაციული ხარჯი	N/A	23 01	N/A	N/A	N/A	N/A

3.2.9.	მუნიციპალიტეტებში საკრებულოების როლის გაძლიერება მერიისა და მისი შიდა აუდიტის სუბიექტის ანგარიშგაღებულების გაზრდის მიზნით	3.2.9.1. მინიმუმ 2 მუნიციპალიტეტში განხორციელებული არსებული შიდა კონტროლის სისტემების დეტალური შეფასება მუნიციპალიტეტის მერიის შიდა აუდიტის სუბიექტის საკრებულოსთან ანგარიშგაღებულების საკითხზე აქცენტით და მუშაშედეგული რეკომენდაციები, რომლებიც გაზიარებულია ყველა მუნიციპალიტეტისთვის	შეფასების ანგარიში/სამოქმედო გეგმა, ვორკშოპზე დამსწრეთა სია	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, ჰარმონიზაციის ცენტრი	მუნიციპალიტეტები	2024, IV კვარტალი			23 01 (ადმინისტრაციული ხარჯი)			World Bank	
3.2.10.	შიდა აუდიტის ხარისხის უზრუნველყოფისა და გაუმჯობესების პროგრამის დანერგვა	3.2.10.1. ყველა ცენტრალური სამინისტროს შიდა აუდიტის დეპარტამენტს შემუშავებული აქვს ხარისხის უზრუნველყოფისა და გაუმჯობესების პროგრამა	შიდა პოლიტიკის და პროცედურის დოკუმენტები, ჰარმონიზაციის ცენტრის წლიური ანგარიში	საქართველოს ფინანსთა სამინისტრო, ჰარმონიზაციის ცენტრი	ცენტრალური სამინისტროები	2024, IV კვარტალი	ადმინისტრაციული ხარჯი	N/A	23 01	N/A	N/A		N/A
<b>მიზანი 2</b>		<b>დაიბნის და გამჭვირვალობის ხარისხის გაუმჯობესება</b>			<b>მდგრადი განვითარების მიზნებთან (SDG) კავშირი</b>								
<b>გაგეგმვის ინდიკატორი 2.1.</b>		<b>TBD</b>	<b>წელი</b>	<b>საბაზისო 2020</b>	<b>სამიზნე 2026</b>			<b>დადასტურების წყარო</b>					
			<b>მაჩვენებელი</b>										
<b>ამოცანა 3.3.</b>		<b>საჯარო ინფორმაციაზე ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება და პრაქტიკის თანამიმდევრულობის უზრუნველყოფა</b>											
<b>ამოცანის შედეგის ინდიკატორი</b>		<b>საბაზისო 2021:</b>	<b>სამიზნე</b>		<b>დადასტურების წყარო</b>								
			<b>შუალედური 2024</b>	<b>საბოლოო 2026</b>									
საჯარო მოხელეების ცნობიერების დონე და ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის მიმართულებით არსებული მოთხოვნების შესახებ		N/A	70%	85%	საჯარო მოხელეების მიერ გავლილი ტრენინგების პრე და პოსტ ტესტები								
უწყებების წილი, რომლებიც დადგენილი წესით აწარმოებენ და ამუშავებენ ღია მონაცემთა ბაზებს და აქვეყნებენ data.gov.ge-ზე		0	tbd	10%	უწყებების მიერ შემუშავებული მონაცემთა ბაზები								
Data.gov.ge-ზე გამოქვეყნებული და განახლებული მონაცემთა ცხრილების რაოდენობა		719	900	1000	Data.gov.ge								
<b>რისკები:</b>		ინფორმაციის დამუშავების მექანიზმების სისუსტე; უწყებების ინერტულობა; რესურსების სიმწირე; სათანადო კვალიფიკაციის ნაკლებობა											
<b>N</b>	<b>აქტივობა</b>	<b>აქტივობის შედეგის ინდიკატორი</b>	<b>დადასტურების წყარო</b>	<b>პასუხისმგებელი უწყება</b>	<b>პარტნიორი უწყება</b>	<b>შესრულებს ვადა (წელი, კვ.)</b>	<b>ბიუჯეტი</b>	<b>დაფინანსების წყარო</b>					<b>დღეობი</b>
								<b>სახელმწიფო ბიუჯეტი</b>	<b>სხვა</b>		<b>დღეობი</b>		
								<b>ოდელობა (L)</b>	<b>კოდი</b>	<b>ოდელობა (L)</b>	<b>ორგანიზაცია</b>	<b>დღეობი</b>	
3.3.1.	ღია მონაცემების შესახებ სახელმწიფო უწყებების თანამშრომელთა გადამზადება	3.3.1.1. ღია მონაცემების შესახებ, მათ შორის, რელევანტური კვლევების მომზადების უნარებში, გადამზადებულია სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტოს სულ მცირე 3 თანამშრომელი		სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტო		2023, IV კვარტალი							
		3.3.1.2. ღია მონაცემების შესახებ გადამზადებულია ყველა სამინისტროს სულ მცირე 2 თანამშრომელი	დღის წესრიგი და მონაწილეთა დასრულების ფურცელი	სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტო		2023, IV კვარტალი							
3.3.2.	ღია მონაცემების წარმოებისა და დამუშავების სისტემების განვითარება 3 საპილოტე უწყებაში	3.3.2.1. ღია მონაცემების სისტემები იმპლემენტირებულია 3 საპილოტე უწყებაში	3 საპილოტე უწყების ღია მონაცემების სისტემები	სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტო		2024, V კვარტალი							

3.3.3.	საინფორმაციო სახელმძღვანელოს შემუშავება ინფორმაციის ხელმისაწვდომობის, მათ შორის, საჯარო ინფორმაციის პროაქტიული გამოქვეყნებისა და ღია მონაცემების მნიშვნელობისა და არსებული საკანონმდებლო მოთხოვნების შესახებ	3.3.3.1. საინფორმაციო სახელმძღვანელო საჯარო ინფორმაციის, მათ შორის, პროაქტიული გამოქვეყნებისა და ღია მონაცემების შესახებ შემუშავებულია	სახელმძღვანელო	მთავრობის ადმინისტრაცია									
3.3.4.	საჯარო ინფორმაციის გაცემის შესახებ კვალიფიკაციის ამაღლება ადგილობრივ თვითმმართველობებში	3.3.4.1. ცვლა მუნიციპალიტეტის შესაბამისი საჯარო მოხელე, რომელიც პასუხისმგებელია საჯარო ინფორმაციის გაცემაზე, გადამზადებული არიან მარეგულირებელი ნორმების შესახებ	დღის წესრიგი, მონაწილეთა დასწრების ფურცელი	მთავრობის ადმინისტრაცია	PAR TA	2023, IV კვარტალი							
3.3.5.	საჯარო ინფორმაციის გაცემის შესახებ კვალიფიკაციის ამაღლება სამინისტროებში	3.3.5.1. ცვლა სამინისტროს შესაბამისი საჯარო მოხელეები გადამზადებული არიან მარეგულირებელი ნორმების შესახებ	დღის წესრიგი, მონაწილეთა დასწრების ფურცელი	მთავრობის ადმინისტრაცია									

\* წინამდებარე სტრატეგიის მომზადების დასკვნითი ეტაპის პარალელურად, ევროკომისიის მიერ საქართველოსთვის ევროკავშირის კანდიდატი ქვეყნის სტატუსის განსაზღვრის მიზნით გაცემულ 12 რეკომენდაციიდან ერთ-ერთის შესასრულებლად, რომელიც ანტიკორუფციული მექანიზმების გაძლიერებას უკავშირდება, საქართველოს პარლამენტის მიერ მომზადდა და დაჩქარებული წესით განიხილება „საჯარო დაწესებულებაში ინტერესთა შეუთავსებლობისა და კორუფციის შესახებ“ საქართველოს კანონში ცვლილების შეტანის თაობაზე“ საქართველოს კანონის პროექტი, რომლის მიხედვით განიხილება დამოუკიდებელი ანტიკორუფციული ბიუროს (საჯარო სამართლის იურიდიული პირი) შექმნა, რაც, ასეთი ცვლილების შემთხვევაში, გავლენას იქონიებს წინამდებარე სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული აქტივობების შესრულების ვადებზე. ამასთან, სამოქმედო გეგმაში გაწეული ვალდებულებები გათვალისწინებულია ანტიკორუფციული პოლიტიკის მაკოორდინირებელი ორგანოსთვის.

\*\* GRECO-ს მე-5 რაუნდის რეკომენდაციები განისაზღვრება 2024 წელს, რის შემდგომაც დაიწყება მათი შესრულება.

## საჯარო მმართველობის რეფორმის 2023-2024 წლების სამოქმედო გეგმა

### მიმართულება 3. სახელმწიფო სერვისების მიწოდება

მიმართულება 3. სახელმწიფო სერვისების მიწოდება												
მიზანი 1	სახელმწიფო სერვისების მიწოდების გაუმჯობესება				მდგრადი განვითარების მიზნებთან (SDG) კავშირი	16						
გავლენის ინდიკატორი 1.1.	მომხმარებელთა კმაყოფილების დონე	წელი	საბაზისო 2022	სამიზნე 2025		დადასტურების წყარო						
		მაჩვენებელი	N/A	65%		მომხმარებელთა კმაყოფილების კვლევის შედეგები						
ამოცანა 4.1	ციფრული მმართველობისა და სახელმწიფო სერვისების მიწოდების მიმართულებით უწყებათაშორისი კოორდინაციის გაძლიერება და მომსახურების გაუმჯობესება											
ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საბაზისო 2021:	სამიზნე		დადასტურების წყარო								
		შუალედური 2024	საბოლოო 2026									
4.1.1. სახელმწიფო სერვისების მიწოდებელი უწყებების წილი, რომლებიც ახალი სერვისების შექმნის/არსებულის ადაპტირების დროს ევრდნობიან სახელმწიფო სერვისების განვითარების სტრატეგიის ოთხივე მიმართულების პირიდან მოთხოვნებს.	N/A	10%	27%	სახელმწიფო სერვისების მიწოდებელი უწყებებისგან შევრთვითი ერთიანი მეთოდოლოგიური მიდგომების დანერგვის ანგარიშები								
4.1.2. სერვისების რაოდენობა, რომლის გაცემის პროცედურა განახლებული და გამარტივებულია	N/A	5	10	ახლებურად აღწერილი მიზნის პროცესების ანგარიშები								
რისკები:	ერთიანი მიდგომის პრაქტიკაში დანერგვის სირთულე; უწყებების არასათანადო შპაობა, მათ შორის, შესაბამისი რესურსების ნაკლებობა; უწყებების ჩართულობის ნაკლებობა											
N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	პასუხისმგებელი უწყება	პარტნიორი უწყება	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო				დევიდტი
								სახელმწიფო ბიუჯეტი		სხვა		
								ოდეზობა (ლ)	კოდი	ოდეზობა (ლ)	ორგანიზაცია	
4.1.1.	სერვისების მიწოდების მიმართულებით უწყებათაშორისი სამუშაო უკუკავშირების შეხვედრების ორგანიზება.	4.1.1.1. შემუშავებულია PAR საბჭოს ქვემ არსებული სახელმწიფო სერვისების მიწოდების უწყებათაშორისი სამუშაო უკუკავშირების დებულება; 4.1.1.2. შეხვედრები (ქვე)ჯგუფ(ებ)თან ჩატარებულია სულ მცირე კვარტალში ერთხელ.	1. სამუშაო უკუკავშირების დებულება 2. შეხვედრების ოქმები.	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო	სამუშაო უკუკავშირების წერილი	2024, IV კვ.		✓				
4.1.2.	სერვისების ადაპტირება/შექმნა "სახელმწიფო სერვისების განვითარების სტრატეგიით" გათვალისწინებული ერთიანი მიდგომების (სერვისის შექმნის (დიზაინი), მიწოდებისა და განვითარების) შესაბამისად.	4.1.2.1. ახალი მიდგომების / მეთოდოლოგიის შესაბამისად ადაპტირებულია/შექმნილია 16 სერვისის შექმნის მიმართულებით.	უწყებებიდან მიღებული ანგარიშები მეთოდოლოგიების დანერგვის თაობაზე.	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო	დამწერგავი უწყებები	2024, IV კვ.						
		4.1.2.2. ახალი მიდგომების / მეთოდოლოგიის შესაბამისად ადაპტირებულია/შექმნილია 16 სერვისის მიწოდების მიმართულებით.										
		4.1.2.3. ახალი მიდგომების / მეთოდოლოგიის შესაბამისად ადაპტირებულია/შექმნილია 15 სერვისის განვითარების მიმართულებით.								✓		



4.1.3.	სახელმწიფო სერვისების ხარისხის უზრუნველყოფის მიმართულებით სერვისის გამცემ უწყებებში მომხმარებელთა კმაყოფილების კვლევის ჩატარება სახელმწიფო სერვისების განვითარების სტრატეგიით განსაზღვრული მეთოდოლოგიით	4.1.3.1. სახელმწიფო სერვისის მომხმარებელთა კმაყოფილების კვლევა ჩატარებულია სახელმწიფო სერვისის მიწოდებელ 4 უწყებაში	შესაბამისი სახელმწიფო სერვისის მიწოდებელი უწყებების ანგარიშები.	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო	დამწერგავი უწყებები	2024, IV კვ.							v
4.1.4.	სახელმწიფო სერვისების ხარისხის უზრუნველყოფის მიმართულებით სერვისის გამცემ უწყებებში შეფასების ერთიანი სისტემის (CAF) დანერგვა	4.1.4.1. შეფასების ერთიანი სისტემა (CAF) დანერგულია სახელმწიფო სერვისის მიწოდებელ 4 უწყებაში	შესაბამისი სახელმწიფო სერვისის მიწოდებელი უწყებების ანგარიშები.	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო	დამწერგავი უწყებები	2024, IV კვ.							v
4.1.5.	სახელმწიფო სერვისების გამცემი უწყებების თანამშრომელთა გადამზადება სერვისების მიწოდების 4 მიმართულებით (შექმნა, მიწოდება, ხარისხის უზრუნველყოფა და განვითარება), მათ შორის, შშმ პირთა მომსახურების თავისებურებებზე.	4.1.5.1. სერვისის მიწოდების 4-ვე მიმართულებით ჯამში გადამზადებულია სერვისის გამცემი უწყებების 180-მდე თანამშრომელი	ტრენინგების შესახებ ანგარიშები.	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო	სერვისის გამცემი უწყებები	2024, I კვ.							v
4.1.6.	სახელმწიფო სერვისების კატალოგის ერთიანი ჩარჩო დოკუმენტის შემუშავება და უწყებების მიერ ინდივიდუალური სერვისკატალოგების მომზადება	4.1.6.1. შემუშავებულია სერვისების კატალოგის ჩარჩო დოკუმენტი და გაზიარებულია უწყებებისთვის	იუსტიციის მინისტრის ბრძანება	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტო	2023, IV კვ.							
		4.1.6.2. სერვისის გამცემი უწყებების სულ მცირე 60%-ს მომზადებული აქვს თავისი სერვისების კატალოგი აღნიშნული დოკუმენტის საფუძველზე	უწყებების კატალოგები	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - სახელმწიფო სერვისების განვითარების სააგენტო	საქართველოს იუსტიციის სამინისტროს სსიპ - ციფრული მმართველობის სააგენტო	2024, IV კვ.							
4.1.8.	ზედა მენეჯერული რგოლის წარმომადგენლებისთვის სამუშაო შეხვედრების (ე.წ. ვორქშოპები) ორგანიზება სახელმწიფო სერვისების მიწოდების და ციფრული მმართველობის საკითხებზე	4.1.8.1. ჩატარებულია სულ მცირე 4 ვორქშოპი (წელიწადში 2x)	მინაწილეთა სია, დღის წესრიგი	საქართველოს იუსტიციის სამინისტრო									

**ამოცანა 4.2 მუნიციპალური სერვისების მიწოდების გაუმჯობესება**

ამოცანის შედეგის ინდიკატორი	საბაზისო 2021:	სამიზნე		დადასტურების წყარო
		შუალედური 2024	საბოლოო 2026	
4.2.1. სერვისების რაოდენობა, რომლისთვისაც დადგენილია მომსახურების მინიმალური სტანდარტი	1	2	3	შესაბამისი სამართლებრივი აქტი
4.2.2. მუნიციპალური სერვისების მიწოდების ელექტრონული პლატფორმის მოხმარების მაჩვენებელი	25900	28500	40000	პროვაიდერის ინფორმაცია სისტემით მოსარგებლეთა რაოდენობაზე

**რისკები:** მუნიციპალიტეტების მხრიდან სერვისების სტანდარტების დადგენისთვის მზაობის ნაკლებობა; პოტენციურ მომხმარებელში მუნიციპალური სერვისების ელ. ფორმით სარგებლობის შესაძლებლობის არ ქონა/ნაკლებობა/სირთულე

N	აქტივობა	აქტივობის შედეგის ინდიკატორი	დადასტურების წყარო	მასუხისმგებელი უწყებმა	პარტნიორი უწყებმა	შესრულების ვადა (წელი, კვ.)	ბიუჯეტი	დაფინანსების წყარო				
								სახელმწიფო ბიუჯეტი		სხვა		დეფიციტი
								ოფენობა (L)	კოდი	ოფენობა (L)	ორგანიზაცია	
4.2.1.	მუნიციპალური მომსახურების ერთიანი (მინიმალური) სტანდარტების დადგენა	4.2.1.1. შესწავლილია სფეროების მიხედვით მუნიციპალური მომსახურებები და იდენტიფიცირებულია მინიმალური სტანდარტის დადგენის საჭიროებები	ანგარიში	საქართველოს რეგიონული განვითარებისა და ინფრასტრუქტურის სამინისტრო	მუნიციპალიტეტები	2023 IV კვარტალი	N/A	ადმინისტრაციული რესურსი			განვითარების პარტნიორი	
		4.2.1.2. შემუშავებულია იდენტიფიცირებული სერვისების მიწოდების ერთიანი მინიმალური სტანდარტები და ინტერესებულ პირთა ჩართულობით	ანგარიში	საქართველოს რეგიონული განვითარებისა და ინფრასტრუქტურის სამინისტრო	მუნიციპალიტეტები	2023 IV კვარტალი	N/A	ადმინისტრაციული რესურსი			განვითარების პარტნიორი	
		4.2.1.3. დადგენილია მუნიციპალური სერვისების მიწოდების ერთიანი (მინიმალური) სტანდარტები	სამართლებრივი აქტი	საქართველოს რეგიონული განვითარებისა და ინფრასტრუქტურის სამინისტრო	მუნიციპალიტეტები	2024 IV კვარტალი	N/A	ადმინისტრაციული რესურსი			განვითარების პარტნიორი	
4.2.2.	მუნიციპალური ერთიანი ელექტრონული პლატფორმის მობილური აპლიკაციის შექმნა	4.2.2.1. შექმნილია მუნიციპალური ერთიანი ელექტრონული პლატფორმის მობილური აპლიკაცია	ანგარიში	საქართველოს რეგიონული განვითარებისა და ინფრასტრუქტურის სამინისტრო	მუნიციპალური სერვისების განვითარების სააგენტო	2024 IV კვარტალი	N/A	ადმინისტრაციული რესურსი			განვითარების პარტნიორი	
4.2.3.	მუნიციპალური ელექტრონული პლატფორმის სახელმძღვანელოს შექმნა	4.2.3.1. შექმნილია მუნიციპალური ელექტრონული პლატფორმის სახელმძღვანელო	ელექტრონული ბმული	საქართველოს რეგიონული განვითარებისა და ინფრასტრუქტურის სამინისტრო	მუნიციპალური სერვისების განვითარების სააგენტო	2023 IV კვარტალი	N/A	ადმინისტრაციული რესურსი			განვითარების პარტნიორი	
4.2.4.	მომხმარებლის მხარდაჭერის ტექნიკურად უზრუნველყოფა	4.2.4.1. მომხმარებლის მხარდაჭერა ტექნიკურად უზრუნველყოფილია (ცხელი ხაზი)	ელექტრონული ბმული	საქართველოს რეგიონული განვითარებისა და ინფრასტრუქტურის სამინისტრო	მუნიციპალური სერვისების განვითარების სააგენტო	2023 IV კვარტალი	N/A	ადმინისტრაციული რესურსი			განვითარების პარტნიორი	